



# Årsredovisning 2025

Beslutad av Samordningsförbund Gävleborgs styrelse 2026-03-27

[Skriv här]



## Innehåll

Årsredovisning 2025.....	1
1. Ordförande har ordet .....	3
2. Förvaltningsberättelse.....	4
2.1 Om förbundet .....	4
2.2 Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	5
2.4 Händelser av väsentlig betydelse .....	6
2.5 Styrning och uppföljning av verksamheten .....	7
2.6. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning.....	8
3. Resultaträkning.....	13
4. Balansräkning .....	14
5. Kassaflödesanalys .....	14
6. Driftredovisning.....	15
7. Redovisnings- och värderingsprinciper .....	15
8. Noter.....	16
9. Styrelsens beslut .....	18
10. Bilaga 1 Mål och resultat av insatser finansierade av Samordningsförbund Gävleborg 2025 .....	19

## 1. Ordförande har ordet

Att sammanfatta verksamhetsåret 2025 utan att nämna den positiva uppmärksamheten insatsen "Räkna med mig!" fått, vore inte möjligt. Insatsen som bedrivs av Hudiksvalls kommun syftar till att unga med aktivitetsersättning ska kunna lämna det offentliga försörjningssystemet genom att öka sin förmåga att komma i arbete. Under den nationella Finsamkonferensen var den insatsen en av bara några få i landet som fick möjlighet presentera sig för hela Finsamsverige. Därutöver har de även varit inbjudna till socialdepartementet att presentera insatsen för departementets tjänstepersoner. Väldigt roligt att denna insats har uppmärksammats så mycket nationellt, ett bevis på att Hudiksvall är i framkant i arbetet med denna målgrupp!

Under året har samordningsförbundet redovisat ett negativt ekonomiskt resultat, vilket får ses som positivt. Det betyder konkret att förbundet under året tagit av tillgångar som byggts upp under tidigare år men som inte nyttjats till insatser. Då insatserna är tidsbegränsade är det inget problem att insatserna vissa år kostar mer än det årets tilldelning, utan tanken är att förbundet sett över tiden ska ha kostnader som motsvarar intäkterna.

För mig personligen har 2025 varit fyllt med mycket arbete kopplat till samordningsförbunden då jag i april valdes till ordförande i Nationella nätverket för samordningsförbund, NNS. Det är en förening där de flesta av landets 69 samordningsförbund är medlemmar och fungerar som en intresseförening för medlemmarna. Det har givit mig en god insyn i hur andra förbund fungerar. Utifrån det kan jag konstatera att Samordningsförbund Gävleborg har en både administrativt effektiv organisation och ett tydligt fokus på att stödja insatser med mål att fler personer med behov av samordnad rehabilitering uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Avslutningsvis vill jag rikta en stor eloge till alla som arbetat med insatser runt om i länet, vare sig man är anställd i en kommun, regionen eller i någon av de två myndigheterna! Stort tack till samtliga styrelseledamöter, samt personal, för tiden och engagemanget för samordningsförbundets verksamhet.



Måns Montell, ordförande Samordningsförbund Gävleborg



## 2. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för räkenskapsåret 2025. Alla belopp redovisas i tkr om inte annat anges. Till redovisningen hör 1 bilaga.

### 2.1 Om förbundet

#### *Organisation*

Samordningsförbund Gävleborg är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och kommunerna Bollnäs, Gävle, Hofors, Hudiksvall, Ljusdal, Nordanstig, Ockelbo, Ovanåker, Sandviken samt Söderhamn som medlemmar. Förbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

#### *Historik*

Samordningsförbundet bildades den 15 december 2014.

#### *Lagrum*

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

#### *Uppdrag*

Samordningsförbundets uppgift är att genom sina medlemmar verka för att personer med behov av samordnad rehabilitering ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning.

Samordningsförbund Gävleborg finansierar individriktade insatser i länet, utförda av medlemmarna, med målet att personer med behov av samordnad rehabilitering får ett arbete eller närmar sig arbete. Samordningsförbund Gävleborg finansierar även insatser i syfte att stödja samverkan mellan medlemmarna i samordningsförbundet, så kallade strukturövergripande insatser.

#### *Finansiering/Medlemsavgifter*

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 18 920 tkr, detsamma som föregående år. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Region Gävleborg med en fjärdedel och länets kommuner tillsammans med resterande fjärdedel.

#### *Vision och verksamhetsidé*

Samordningsförbundets vision är ett socialt hållbart och jämställt samhälle, där personer med behov av samordnad rehabilitering når egen försörjning.

Samordningsförbundets roll är att vara den plattform i länet där Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg samt länets kommuner möts i en gemensam strävan att så många personer, med behov av samordnad rehabilitering, som möjligt ska kunna

arbeta. Genom förbundet gör medlemmarna gemensamma prioriteringar samt utvecklar insatser där det finns behov av samordnad rehabilitering.

Samordningsförbundet strävar efter att allt arbete ska genomsyras av ett jämställdhetsperspektiv. Utgångspunkten är det jämställdhetspolitiska målet att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina liv. I deltagarinriktat arbete är målet att erbjuda likvärdig rehabilitering för alla individer oavsett kön.

#### Mål i verksamhetsplan 2025

- De individinriktade insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar leder till att individer uppnår arbetsförmåga eller förbättrar sin förmåga att arbeta eller studera
- De strukturövergripande insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar främjar samverkan mellan våra medlemmar
- Verksamhet i balans, de till Samordningsförbund Gävleborg tilldelade medlen ska komma parterna till del.

## 2.2 Översikt över verksamhetens utveckling

Översikt över verksamhetens utveckling, jmf 5 år (tkr)					
	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	18 920	18 920	18 920	13 320	13 320
Kostnader	-20 369	-17 315	-15 496	-14 626	-14 717
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>-1 449</b>	<b>1 605</b>	<b>3 424</b>	<b>-1 306</b>	<b>-1 397</b>
Soliditet	63%	63%	68%	53%	60%
Antal anställda	2	2	2	3	3

- Soliditet definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital vilket beskriver förbundets långsiktiga betalningsförmåga

Försäkringskassan tilldelas varje år ett anslag för Finansiell Samordning. Baserat på invånarantal (25%) och försörjningsmått (75%) gör Försäkringskassan en fördelning av medel mellan de olika Samordningsförbunden i landet.

Föreslaget årsbelopp till Samordningsförbund Gävleborg har sedan bildandet 2014 varit ca 10 000 tkr. Gradvis har förbundet tagit emot en större andel av föreslagen tilldelning. Mellan åren 2016–2018 äskade förbundet ca 3 000 tkr och mellan 2019–2022, 6 660 tkr. Från och med år 2023 har Samordningsförbund Gävleborg äskat 9 460 tkr.

## 2.3 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

I Verksamhetsplan 2025 och budget 2025–2027 fanns 5 105 tkr tillgängliga för nya insatser under 2025.

Under 2025 fattade styrelsen beslut om att finansiera insatsmedel till ytterligare en insats samt fyra tilläggsanslag till två insatser som inte var budgeterat. En insats avslutades i förtid.

Insatser beslutade under året justeras från tillgängliga till beslutade medel.

En insats Från skola till arbetsliv, Gävle kommun avslutades i förtid vilket innebar att de lämnade tillbaka ej nyttjade medel

## Samverkansinsatser 2025

Namn på insats	Insatsägare	Budget enl			Avvikelse mot budget i verksamhetsplan	Notering
		verksamhetsplan	Prognos 2025	Utfall 2025		
Koordinator Mysam RG	Regionen	-367	-367	-321	46	
Steget vidare	Bollnäs	-1 691	-1 691	-1 519	172	
Det rätta steget	Gävle		-1 073	-1 056	-1 056	Beslutad 250124
Det rätta steget	AF		-538	-499	-499	Beslutad 250226
Från skola till arbete	Gävle	-1 727	-1 069	-1 069	658	Avslutad i förtid
Dans för hälsan	Gävle	-325	-325	-321	4	
Räkna med mig	Hudiksvall	-1 605	-1 605	-1 519	86	
Trygg Ung	Hofors	-2 242	-2 242	-2 233	9	
Ungdomsbootz	Ljusdal	-577	-577	-546	31	
Försteget till arbete	Sandviken	-1 261	-1 261	-989	272	
SAFE- samverkan för etablering	Söderhamn	-1 211	-1 211	-1 211	0	
Trisam		-5 796	-5 663	-5 402	394	
Utvecklingsinsats, konferens Trisam		-200	-270	-123	77	konferens beslutad 250613
Trisam utvärdering			-120	0	0	Beslutad 250321
<b>S:a insatser</b>		<b>-17 002</b>	<b>-18 012</b>	<b>-16 808</b>	<b>194</b>	
Välfärguiden, ej budgeterad som samverkansinsats			-232	-227		

## 2.4 Händelser av väsentlig betydelse

Under 2025 har följande nya insatser startat:

- Försteget till arbete, insatsägare Sandvikens kommun, 2025-03-01 - 2027-02-28
- Det rätta steget, insatsägare Gävle kommun, 2025-02-01 – 2026-12-31
- Trisam utvärdering, 2025-03-25 – 2026-04-30
- Trisam konferens, 2026-10-24

Samordningsförbund Gävleborg ingår tillsammans med förbunden i Dalarna och Värmland sedan 2024 i ett gemensamt projekt, Lärande och Utveckling Finansiellt Samordning, finansierat via medel från Europeiska Socialfonden (ESF). Projektets mål är utveckla och erbjuda ett effektivare myndighetsgemensamt stöd till personer som är i behov av samordnad rehabilitering. Projektet riktar sig till styrelser, förbundspersonal, medarbetare hos medlemmar som är finansierade av samverkansmedel samt chefer och ordinarie personal hos våra medlemmar som arbetar med samverkan i olika former. Projektet innebär lärande mellan länen men även att vi kan erbjuda mycket mer aktiviteter till ett större nätverk än genom våra ordinarie resurser. Samordningsförbund Gävleborg medfinansierar projektet via anställd personals arbetstid. Under hösten har ett arbete påbörjats för att utarbeta konkreta ansökningar om samverkansmedel inom de områden som förbundets parter vill fortsätta med efter projektet upphör 2026-08-30.

Under 2025 valdes ordförande, Måns Montell, till ordförande i det Nationella Nätverket för Samordningsförbund NNS vilket innebär större möjligheter för Samordningsförbund Gävleborg att bli mer känt samt tillgång till ett bredare kontaktnät inom landet även på styrelsenivå.

Ordförande, Måns Montell, samt förbundschef, Anna-Karin Hainsworth har fortsatt att systematiskt arbeta med att erbjuda information och dialog i olika politiska konstellationer och grupper av medarbetare. I dagsläget har vi inte träffat Nordanstig och Gävle kommuner denna mandatperiod.

Under året har representanter från alla parter tillsammans utarbetat gemensamma data som åskådliggör hur målgruppen med potentiella behov av samordnade rehabilitering ser ut både ur ett läns- och kommunperspektiv. Region Gävleborg har tagit ansvar för att uppdatera och publicera resultaten av analysen i en interaktiv webb-applikation.

## 2.5 Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet leds av en styrelse. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. I styrelsen ingår politiskt valda representanter för länets kommuner och Region Gävleborg. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan företräds av tjänstemän. Sedan 2023 företräds alla medlemmar av en ordinarie ledamot och en personlig ersättare.

### *Styrelsens sammansättning 2025*

#### Ordinarie ledamöter:

- Måns Montell, Region Gävleborg – ordförande
- Tomas Fröjd, Hofors kommun – vice ordförande
- Jeannette Radstake Gustavsson, Arbetsförmedlingen
- Anna Fält Skoglund/ Pernilla Mattson (2025-04-01) Försäkringskassan
- Erika Engberg, Bollnäs kommun
- Jörgen Edsvik, Gävle kommun
- Jonas Holm, Hudiksvalls kommun
- Marie Mill, Ljusdals kommun
- Anders Öquist, Ockelbo kommun
- Gun-Marie Swessar, Ovanåker kommun
- Per-Ewert Olsson Björk, Sandvikens kommun
- Karin Velander, Söderhamns kommun
- Stefan Nybom, Nordanstigs kommun

#### Ersättare:

- Jan Lahenkorva, Region Gävleborg
- Anna Magnusson Kroon, Arbetsförmedlingen
- Anna Hallberg/ Anna Fält Skoglund (2025-04-01), Försäkringskassan
- Tommy Winqvist, Bollnäs kommun
- Kristofer Dahlgren, Gävle kommun
- Charlie Ahlholm/ Anna Magnusson (2025-05-27), Hofors kommun
- Margareta Stark, Hudiksvalls kommun
- Kennet Hedman / Ove Schönning (2025-10-27), Ljusdals kommun
- Lars Erik Vikberg, Ockelbo kommun
- Ing-Britt Fredriksson/ Elin Ekman (2025-07-01), Ovanåker kommun
- Jan Davik, Sandvikens kommun
- Lennart Gard, Söderhamns kommun
- Carina Ohlson, Nordanstigs kommun

### *Styrelsens sammanträden*

Styrelsen har haft sex möten under 2025. Arvoden till styrelsen för verksamhetsåret 2025 uppgår till 194 tkr, år 2024 uppgick arvodeskostnaden till 193 tkr.

### Arbetsutskott

Ett arbetsutskott är utsett av styrelsen och består av ordförande, vice ordförande, Arbetsförmedlingen samt Försäkringskassan. Föredragande är förbundschef. Arbetsutskottet har en beredande funktion inför styrelsemöten. Arbetsutskottet har haft sex möten under året.

### Beredningsgrupp

Beredningsgruppen består av chefer med olika funktioner och från alla parter med uppgift att granska att inkomna ansökningar fyller formella krav, föreslå prioriteringar och avge yttrande inför beslut. Beredningsgruppen har också till uppgift att föra vidare och förankra information och beslut i den egna organisationen och i berörda nätverk i länet. Beredningsgruppen har träffats fyra gånger under året.

### Kansli

Förbundets kansli består av förbundschef samt verksamhetsutvecklare.

### Medlemssamråd

Under 2025 genomfördes ett gemensamt medlemssamråd.

### Revisorer

Samordningsförbundet granskas av revisorer utsedda av staten (Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen) och Region Gävleborg samt länets kommuner.

För staten: Lars Skoglund, Azets Revision & Rådgivning

För Region Gävleborg och länets kommun: Hanna-Karin Linck och sakkunnigt biträde Mikael Lindberg, Azets Revision & Rådgivning

## 2.6. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

### Insatsbeskrivning

Samordningsförbundet har finansierat följande insatser under året, se bilaga 1 för utförligare redovisning och beskrivning av mål och resultat per insats.

- Dans för Hälsa, Gävle kommun
- Från skola till arbetsliv - sammanhållet stöd för unga med funktionshinder, Gävle kommun
- SAFE, Söderhamn
- Trisam 2024–2025
- Koordinator Mysam
- Ungdomsbootz, Ljusdal
- Räkna med mig, Hudiksvall
- Trygg Ung, Hofors
- Steget Vidare, Bollnäs
- Försteget till arbete, Sandviken
- Det rätta steget, Gävle
- Utvecklingsinsatser
- Valfärdsguiden

### Redovisning av målgrupper

Samordningsförbundets insatser riktar sig till personer i åldrarna mellan 16 - 64 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för inträde eller återgång till arbetsmarknaden alternativt är i behov av samordnade förebyggande insatser.

För att stimulera och underlätta samverkan finansieras även strukturövergripande insatser.

### Beskrivning av målgruppen individer som har tagit del av individinriktade insatser

Under 2025 har Samordningsförbund Gävleborgs insatser nått ut till totalt 1345 personer varav 740 (55%) kvinnor och 605 (45%) män.

Insats	Inriktning	Insatsägare	Antal deltagare	Varav	
				kvinnor	män
Dans för hälsa	Förebyggande	Gävle kommun	30	20	10
Från skola till arbetsliv- s	Förebyggande	Gävle kommun	0	0	0
SAFE	Förberedande	Söderhamns kommu	21	21	
Trisam 2024-2025	Identifiera individens behov	Alla parter	931	519	412
Ungdomsbootz	Förebyggande	Ljusdals kommun	8	3	5
Räkna med mig	Förebyggande	Hudiksvalls kommun	68	41	27
Trygg Ung	Förebyggande	Hofors kommun	35	11	24
Steget Vidare	Arbetslivsinriktad	Bollnäs kommun	41	20	21
Försteget till arbete	Förberedande	Sandvikens kommun	18	9	9
Det rätta steget	Förberedande	Gävle kommun	193	96	97
<b>Summa deltagare</b>			<b>1345</b>	<b>740</b>	<b>605</b>

### Beskrivning av målgrupper som tagit del av strukturövergripande insatser

Målgruppen utgörs av Samordningsförbundets medlemmar, både chefer och medarbetare som arbetar med samordnad rehabilitering.

Under 2025 har totalt 799 personer deltagit i utbildningar, föreläsningar, seminarier och nätverksträffar

## Måluppfyllelse

Mål 1. De individinriktade insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar leder till att individer uppnår arbetsförmåga eller förbättrar sin förmåga att utföra arbete/studier.

Indikatorer:

- *Det finns individinriktade förbundsfinansierade insatser i hela länet*

### Utfall

Insatsen Trisam, når genom sina team hela länet.

Lokala individinriktade insatser har finansierats i alla kommuner utom; Nordanstig, Ovanåker samt Ockelbo under 2025.

Sammanfattning: Uppfylld

- *Förbundsfinansierade insatser ska uppnå angiva mål vad gäller antalet som uppnår eller förbättrar sin förmåga att arbeta eller studera.*

### Utfall

Sammanvägd bedömning av insatserna utfall:

1. SAFE, Söderhamn – Avslutad – Uppfylld till övervägande del
2. Ungdomsbootz, Ljusdal – Pågående - Uppfylld till övervägande del
3. Räkna med Mig!, Hudiksvall – Pågående - Uppfylld
4. Trygg ung, Hofors – Pågående – Uppfylld
5. Steget Vidare, Bollnäs – Pågående – Uppfylld
6. Försteget till arbete, Sandviken – Pågående – Uppfylld

(se bilaga för mer utförliga beskrivningar)

Sammanfattning: Uppfylld till övervägande del

- *Det finns rutiner för att arbeta med jämställdhet, jämlikhet och mångfald i förbundsfinansierade insatser? Enkätresultat från medarbetare som arbetar i förbundsfinansierade insatser ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.*

### Utfall

Enkätfråga: Har ni rutiner för att arbeta med jämställdhet, jämlikhet och mångfald i den insatsen?

- Lokala resultat i Gävleborg, 32% anger ett positivt svarsalternativ.
- Nationella jämförelsetal, 36% anger ett positivt svarsalternativ.

Sammanfattning: ej uppfylld

- *Jämställdhet, jämlikhet och mångfald ska vara integrerat i den samverkan som stöds av samordningsförbundet? Enkätresultat från parternas chefsgrupp (Mysam) ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.*

### Utfall

Enkätfråga: Har ni integrerat jämställdhet, jämlikhet och mångfald i den samverkan som stöds av samordningsförbundet?

- Lokala resultat i Gävleborg, 36% av svarande anger ett positivt svarsalternativ.
- Nationella jämförelsetal, 74% av svaranden anger ett positivt svarsalternativ.

Sammanfattning: ej uppfylld

Mål 2. De strukturövergripande insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar främjar samverkan mellan våra medlemmar.

Indikatorer

*-Erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering? Enkätresultat från parternas chefsgrupp (Mysam) ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal<sup>3</sup>.*

Utfall

Enkätfråga: Används erfarenheter från förbundsfinansierade insatser som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering?

- Lokala resultat i Gävleborg, 77% av svarande har angett ett positivt svarsalternativ.
- Nationella jämförelsetal, 70% av svaranden har angett ett positivt svarsalternativ.

Sammanfattning: Uppfylld

*-Oavsett var du bor i länet finns det tillgång till Trisam- team, i varje kommun finns team på alla hälsocentralerna samt alla vuxenpsykiatriska mottagningar.*

Utfall

Det finns Trisam-team i alla kommuner dock saknas team på två hälsocentraler i länet, Harmångers hälsocentral i Nordanstigs kommun samt Håstaholmens hälsocentral i Hudiksvalls kommun.

Alla vuxenpsykiatriska mottagningar har Trisam-team.

Sammanfattning: Uppfylld till övervägande del

*-Personal som arbetar i Trisam team upplever att de man samverkar med hos andra myndigheter vet vad de kan tillföra. Enkätresultat från personal som arbetar i Trisam ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.*

Utfall

Enkätfråga: Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?

- Lokala resultat i Gävleborg, 86% av svarande har angett ett positivt svarsalternativ.
- Nationella jämförelsetal, 56% av svarande har angett ett positivt svarsalternativ.

Sammanfattning: Uppfylld

*-Personal som arbetar i Trisam team upplever att de genom teamen har strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer. Enkätresultat från personal som arbetar i Trisam ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.*

Utfall

Enkätfråga: Har ni strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan de samverkande myndigheterna?

- Lokala resultat i Gävleborg, 91% av svarande har angett ett positivt svarsalternativ.
- Nationella jämförelsetal, 80% av svarande har angett ett positivt svarsalternativ.

Sammanfattning: uppfylld

*-Samordningsförbundet har arrangerat seminarier och workshops riktade till chefer i de lokala samverkansgrupperna och deras medarbetare.*

Utfall

Under året har det varit en stor mångfald av seminarier och workshops både inom ramen för ESF-projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning men även lokalt arrangerade evenemang. (se bilaga 1 för en mer utförlig beskrivning)

Sammanfattning: uppfylld

- Samordningsförbundet har erbjudit nätverksträffar dels för personal som arbetar inom våra insatser, dels inom aktuella områden där det finns intresse från medlemmar att träffas för att dela och utbyta erfarenheter.

**Utfall**

Under året har det varit flertalet nätverksträffar för personal som arbetar i Trisam-team. En träff har erbjudits för insatser som har som målgrupp ungdomar. Flertalet nätverksträffar har erbjudits för de som arbetar med verktygen inom BIP.

Sammanfattning: uppfyllt

### Mål 3. Verksamhet i ekonomisk balans

Det egna kapitalet ska inte överstiga 20% av förbundets intäkter, vid årets slut.

**Måttbeskrivning samt utfall**

20% av 18 920 tkr är 3 784 tkr

Utgående eget kapital är 7 502 tkr dvs. 40%

Sammanfattning: ej uppfyllt

### Samlad bedömning

Mål 1 bedöms vara delvis uppfyllt

Mål 2 bedöms vara uppfyllt till övervägande del

Mål 3 bedöms vara ej uppfyllt

### Kommentarer, resultat och avvikelse mot budget

Samordningsförbund Gävleborg har inte nått mål 3, verksamhet i ekonomisk balans. Dock har vi under året minskat det egna kapitalet från 8 954 tkr till 7 502 tkr.

Det totala resultatet uppnår inte budgeterat mål. Utfallet av beviljade insatser har varit 91% av budget. Tillgängliga medel för nya samverkansinsatser har inte nyttjats i så stor utsträckning som önskats. Förbundet fick 2023 ökad medelstildelning och tog emot 42% mer än 2022. Insatserna har inte ännu kommit i balans med den ökade medelstildelningen men förbundet finansierade 2025 insatser för 3 430 tkr mer än år 2024.

Personalkostnader och övriga kostnader ligger strax under budget.

### 2.7 Balanskravsresultat

Kommunallagens reglering kring återställande av balanskrav är inte aktuell för Samordningsförbund som verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Under ekonomisk förvaltning § 21 i denna lag finns hänvisningar till de paragrafer som skall tillämpas i kommunallagen (2017:725) och § 12 i kommunallagen (Reglering av balanskravsresultat) är ej med bland dessa.

### 2.8 Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet har haft två anställda. Väsentliga personalförhållanden redovisas inte av hänsyn till integritetsskäl.

### 2.9 Förväntad utveckling

Samordningsförbund Gävleborg finansierade 2025 insatser för 3 430 tkr mer än år 2024.

År 2026 har styrelsen tecknat avtal om att finansiera insatser för 14 039 tkr vilket är lägre än 2025 (17 002 tkr). Under inledningen av 2026 har samordningsförbundets kansli arbetat med flera initiativ till ansökningar om samverkansmedel. Prognosen är att dessa initiativ kommer att förverkligas och påverka den ekonomiska utvecklingen positivt det vill säga att förbundets resurser nyttjas fullt ut för målgruppens behov.

## 3. Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetens intäkter	1	18 920	18 920
Verksamhetens kostnader	2	-20 369	-17 315
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-1 449</b>	<b>1 605</b>
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		-2	-2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 451</b>	<b>1 603</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-1 451</b>	<b>1 603</b>

## 4. Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	3	116	248
Kassa och bank		11 804	13 911
<b>Summa tillgångar</b>		<b>11 920</b>	<b>14 159</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		8 954	7 351
Årets resultat		-1 452	1 603
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 502</b>	<b>8 954</b>
Kortfristiga skulder	4	4 418	5 205
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 920</b>	<b>14 159</b>
Panter och ansvarsförbindelser		inga	inga

## 5. Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	-1 451	1 603
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-1 451</b>	<b>1 603</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	131	-58
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-787	1 671
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>-2 107</b>	<b>3 216</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-2 107</b>	<b>3 216</b>
Likvida medel vid årets början	13 911	10 695
Likvida medel vid årets slut	11 804	13 911
<b>FÖRÄNDRING LIKVIDA MEDEL</b>	<b>-2 107</b>	<b>3 216</b>

## 6. Driftredovisning

Driftredovisning (tkr)	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse mot budget	Utfall 2024
<b>Intäkter</b>				
Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	9 460	9 460	0	9 460
Region Gävleborg	4 730	4 730	0	4 730
Kommunerna	4 730	4 730	0	4 730
Övriga intäkter	0	0	0	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>18 920</b>	<b>18 920</b>	<b>0</b>	<b>18 920</b>
<b>Kostnader</b>				
Insatsmedel	-16 808	-18 012	-1 204	-13 378
Personalkostnader	-2 438	-2 650	-212	-2 842
Övriga externa kostnader	-1 123	-1 210	-87	-1 095
<b>Summa kostnader</b>	<b>-20 369</b>	<b>-21 872</b>	<b>-1 503</b>	<b>-17 315</b>
<b>VERKSAMHETENS RESULTAT</b>	<b>-1 449</b>	<b>-2 952</b>	<b>1 503</b>	<b>1 605</b>

## 7. Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Från och med räkenskapsåret 2019 är årsredovisningen upprättad i enlighet med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och rekommendationer utgivna av Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommunalförbundet och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK, där inget annat anges.

Förbundet har inga pensionsavsättningar eller ansvarsförbindelser avseende pensioner.

I förbundet tillämpas ett premiebaserat pensionssystem som innebär att pensionskostnaderna kostnadsförs direkt.

## 8. Noter

<b>Noter till balans och resultaträkning, belopp i tkr</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>Not 1 Rörelseintäkter</b>		
Statligt bidrag (försäkringskassan och arbetsförmedlingen)	9 460	9 460
Region Gävleborg	4 730	4 730
Bollnäs Kommun	460	466
Gävle kommun	1 726	1 733
Hofors Kommun	149	146
Hudiksvalls Kommun	591	562
Ljusdals Kommun	299	292
Nordanstigs Kommun	153	148
Ockelbo Kommun	92	90
Ovanåkers Kommun	180	165
Sandvikens Kommun	633	662
Söderhamns Kommun	447	466
<b>Summa medlemsavgifter</b>	<b>18 920</b>	<b>18 920</b>
<b>Not 2 Verksamhetens kostnader</b>		
Insatsmedel	16 808	13 378
Löner och sociala avgifter	2 192	2 226
Pensionskostnader	246	616
Lokalhyra	231	224
Revisionskostnad	117	171
Redovisningstjänster	280	211
Övriga kostnader	495	489
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>20 369</b>	<b>17 315</b>
<b>Not 3 Kortfristiga fordringar</b>		
Skattefordran	57	190
Förutbetalda kostnader	59	58
<b>Summa kortfrista fordringar</b>	<b>116</b>	<b>248</b>

---

Not 4 Kortfristiga skulder		
Gävle kommun	432	676
Söderhamns kommun	335	344
Region Gävleborg	511	526
Hudiksvalls kommun	352	471
Ockelbo kommun	5	4
Nordanstigs kommun	5	4
Ovanåkers kommun	15	14
Hofors kommun	494	499
Ljusdals kommun	148	147
Sandvikens kommun	361	308
Arbetsförmedlingen	485	257
Bollnäs kommun	435	590
Försäkringskassan	0	550
Upplupna semesterlöner	125	132
Upplupna sociala avgifter	39	42
Upplupna pensionskostnader	0	83
Upplupna skattekostnader	285	344
Leverantörsskulder	302	94
Revisionsarvode	89	120
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 418</b>	<b>5 205</b>

---

## 9. Styrelsens beslut

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Gävle den 27 mars 2026

Måns Montell  
Ordförande

Tomas Fröjd  
Vice ordförande

Pernilla Mattsson  
Ledamot

Jeannette Radstake Gustavsson  
Ledamot

Erika Engberg  
Ledamot

Jörgen Edsvik  
Ledamot

Jonas Holm  
Ledamot

Marie Mill  
Ledamot

Anders Öquist  
Ledamot

Gun-Marie Swessar  
Ledamot

Per-Ewert Olsson Björk  
Ledamot

Karin Velander  
Ledamot

Stefan Nybom  
Ledamot

## 10. Bilaga 1, Mål och resultat av insatser finansierade av Samordningsförbund Gävleborg 2025

Insatsnamn	Dans för hälsa <sup>1</sup>
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats - Förebyggande
<b>Period</b>	2023-08-01- 2025-06-30
<b>Syfte</b>	Insatsen syftar till att komplettera elevhälsan och förebygga ungas ohälsa med kravlös dans för elever i åldern 16–21 år med symtom på psykisk ohälsa.
<b>Mål</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Deltagarna förbättrar sin självskattade hälsa samt upplever minskade somatiska och emotionella symtom efter avslutad insats.</li> <li>2. Erbjudas insatsen Dans för hälsa som en ordinarie verksamhet för ungdomar 16–21 år i Gävle kommun med stressrelaterad psykisk ohälsa, för att stärka den psykiska hälsan bland unga.</li> <li>3. Totalt tre grupper per läsår: 1 tjejer, 1 pojkar, 1 mixad, max 20 deltagare per grupp. Totalt maxantal 60 ungdomar per läsår.</li> </ol>
<b>Budget 2025</b>	323 tkr
<b>Utfall 2025</b>	321 tkr
<b>Insatsägare</b>	Gävle kommun
<b>Samverkansparter</b>	Region Gävleborg – Ungdomsmottagningen
<b>Resultat</b>	<p>Antal registrerade deltagare 2025: Kvinnor 21, Män 0: totalt 21.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Genomförd enkätstudie visar att deltagare skattar sin hälsa bättre efter insats<sup>2</sup>.</li> <li>2. Beslut om implementering av Dans för Hälsa Gävle det är fortsättningsvis en del av verksamheten inom kommunala gymnasieskolor. Samverkan med Ungdomsmottagningen fortsätter för rekrytering och spridning av information.</li> <li>3. Projektet har genomfört två grupper per läsår, en grupp för tjejer samt en mixad grupp. Ingen grupp med enbart pojkar har startat under projekttiden på grund av rekryteringssvårigheter.</li> </ol>
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfyller

<sup>1</sup> Läs mer <http://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-dans-for-halsa-gavle/info-insats-dans-for-halsa-gavle.aspx>

<sup>2</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/media/236014/sfg-24-12-2-utva-rdering-dans-fo-r-ha-lsa-pres-2023-2014.pdf>

<b>Insatsnamn</b>	<b>Från skola till arbete- sammanhållet stöd för unga med funktionshinder - Gävle<sup>3</sup></b>	
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats – Förebyggande	
<b>Period</b>	2024-01-01 – 2025-12-31	
<b>Syfte</b>	Erbjuda unga med funktionshinder ett sammanhållet och riktat stöd från gymnasieskolan för att etablera sig på arbetsmarknaden.	
<b>Mål</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Att de individer som blir föremål för det sammanhållna stödet inte hamnar i försörjningsstöd.</li> <li>2. Att alla individer som har en tydlig arbetsförmåga ska slussas till den reguljära arbetsmarknaden.</li> <li>3. Att de individer som är i behov av offentlig försörjning ska prövas mot samhällets sociala skyddsnet och få den ersättning de har rätt till utifrån förmåga.</li> <li>4. Att alla inskrivna deltagare i projektet ska ha en plan för att kunna etableras i arbetslivet.</li> <li>5. Att en gemensam processbeskrivning arbetas fram med berörda parter om hur vi samarbetar kring dessa individer.</li> <li>6. Att ett tydliggörande av ansvar och roller mellan de berörda samverkansparterna i processen från skola till arbetsliv klarläggs och fastställs.</li> <li>7. Projektet ska eftersträva en jämn könsfördelning och aktivt arbeta för att motverka en könsuppdelad arbetsmarknad.</li> </ol>	
<b>Budget 2025</b>		1 726 tkr
<b>Utfall 2025</b>		1 068 tkr
<b>Insatsägare</b>	Gävle kommun – Arbetsmarknad & Stöd/Utbildning Gävle kommun	
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen	
<b>Resultat</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Arbetsmarknad och stöd har inte tagit emot några ungdomar från projektet till försörjningsstöd.</li> <li>2. Inga ungdomar har varit aktuella på kommunen utan har fått stöd via Arbetsförmedlingen. Strukturellt arbete inom kommunen för att erbjuda för interna anställningar har mött hinder. Kommunen konstaterar även att de inte finns tillräcklig tillgång till sysselsättningsinsatser för unga inom LSS pers krets 3. Målgruppen behöver även förbättrad tillgång till kommunala arbetsplatser utan koppling till försörjningsstöd. Projektet avslutades i förtid eftersom inga personer blev aktuella på kommunen.</li> <li>3. Genom att förtydliga rutiner och ansvar samt att kartlägga och tillsätta åtgärder av sammanhållet stöd i skolan har alla parter tillsammans utvecklat arbetssätt för att säkerställa rätt stöd och ersättning.</li> <li>4. Utbildning Gävle har förtydligat rutiner och ansvar, men implementeringen har inte skett brett över alla skolor.</li> <li>5. Uppfyllt</li> <li>6. Uppfyllt</li> <li>7. Jämställdhet, tillgänglighet och icke-diskriminering ligger till grund för samtliga aktiviteter.</li> </ol>	
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfyller till övervägande del.	

<sup>3</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-fran-skola-till-arbete-sammanhallet-stod-for-unga-med-funktionshinder-gavle/info-insats-fran-skola-till-arbete-sammanhallet-stod-for-unga-med-funktionshinder-gavle.aspx>

<b>Insatsnamn</b>		<b>SAFE – Söderhamn<sup>4</sup></b>
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats - Förebyggande	
<b>Period</b>	2024-04-01–2025-12- 31	
<b>Syfte</b>	Att utveckla arbetssätt inom Söderhamns kommun för målgruppen utrikesfödda kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden att få stöd och en samordning av aktiviteter så att den enskildes möjligheter ökar att komma närmare/återgå till arbetsmarknaden och eller utreda/kartlägga arbetsförmågan.	
<b>Mål</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Att deltagare får sina arbetsförutsättningar och rehabiliteringsbehov kartlagda.</li> <li>2. Att deltagarna ges ökad samhällskunskap och kunskap om kvinnor rättigheter i Sverige.</li> <li>3. Att deltagare efter insatsen ska vara utredda och det ska vara uttömt vilka förutsättningar som finns till vidare insatser och vilka behov den enskilde har.</li> <li>4. Att deltagare efter insats hänvisas till rätt insatser.</li> <li>5. Att insatsen leder till etablering av fungerande samordning av insatser för målgruppen.</li> </ol>	
<b>Budget 2025</b>		1 211 tkr
<b>Utfall 2025</b>		1 211 tkr
<b>Insatsägare</b>	Söderhamns kommun	
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen	
<b>Resultat</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uppfyllt, kontinuerliga vardagssammanhang har möjliggjort en bred bild och möjlighet att komma fram till fortsatta steg mot egen försörjning.</li> <li>2. Uppfyllt, har löpt som en röd tråd genom gruppverksamheten.</li> <li>3. Se 1.</li> <li>4. Ej uppfyllt eftersom det till stor del saknas insatser för målgruppen. De flesta kan inte ta del av insatser via Arbetsförmedling och kommunen har inte sysselsättningsaktiviteter för denna målgrupp. Ett utvecklingsarbete med civilsamhället är påbörjat.</li> <li>5. Uppfyllt, insatsen kommer att fortsätta. Det finns etablerade arbetssätt med Arbetsförmedlingen för målgruppen.</li> </ol>	
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfyller till övervägande del.	

<sup>4</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-safe-samverkan-for-etablering-i-soderhamn/information-insats-safe-samverkan-for-etablering-i-soderhamn.aspx>

Insatsnamn	Trisam 2024–2025 <sup>5</sup>	
Registrering i Uppföljning Finsam	Individinriktad insats - Identifiera individens behov	
Period	2024-01-01 – 2025-12-31	
Syfte	Att bibehålla upparbetad samverkansstruktur och skapa förutsättningar för alla organisationer att prioritera arbetet inom ramen för Trisam-team. Ge alla invånare samma förutsättningar och likvärdigt stöd till samordnad kartläggning. Individer ska snabbt få stöd att försörja sig själva.	
Mål	<p><i>Individ</i></p> <p>1. Alla individer har samma förutsättning och likvärdigt stöd till kartläggning via Trisam.</p> <p>a. Antal individer som lyfts i Trisam ska vara minst 800.</p> <p>b. Pröva metoder för att ta reda på individers erfarenheter/upplevelser av Trisam.</p> <p>c. Trisam-team finns på 100% av länets alla primärvårdsenheter samt öppenvårdspsykiatriska mottagningar</p> <p>2. Fler individer väljer att delta i sitt eget Trisam-möte</p> <p>a. Individer som deltar i sitt eget Trisam-möte ska vara minst 40% under 2025.</p> <p>b. För Försäkringskassan ska 90% av de individer som aktualiseras i egen organisation delta i sitt eget Trisam-möte.</p> <p><i>Medarbetare:</i></p> <p>3. Trisam upplevs som ett användbart forum där medarbetare inom teamet har god kunskap om varandra om vad den andra myndigheten kan tillföra. Underlag från frågor i NNS indikatorenkät - personal ligger på minst samma nivå som den nationella sammanställningen:</p> <p>a. Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?</p> <p>b. Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?</p> <p>c. Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?</p> <p>d. Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?</p> <p><i>Organisation:</i></p> <p>4. Trisam-team finns på alla HC och öppenvårdspsykiatriska mottagningar i länet.</p> <p>5. Trisam-möten genomförs enligt plan.</p> <p>a. Andel planerade inställda möten</p> <p>6. Ökad kunskap om jämställdhet och mångfald inom Trisam.</p> <p>a. Alla organisationer redovisar löpande i kvartalsrapporter avvägningar avseende jämställdhet och mångfald i Trisam.</p> <p>7. Trisam är ett effektivt arbetssätt</p> <p>a. Varje organisation gör löpande bedömningar i kvartalsrapporterna om föreslagen planering verkställs i enlighet med Trisam-teamets förslag</p>	
Budget 2025		5 662 tkr
Utfall 2025		5 402 tkr
Huvudman för insats	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och länets samtliga kommuner	
Samverkansparter	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och länets samtliga kommuner	
Resultat	<p><i>Individ:</i></p> <p>1a. 773 unika individer (57% kvinnor, 43% män).</p> <p>1b. Några kommuner arbetar med genomför egna uppföljningar. Utvärdering via Region Gävleborg forskning och utveckling genomförs samt en brukarrevision.</p> <p>1c. Trisam-teams saknas på tre vårdenheter.</p> <p>2a. Under 2025 deltog 61%.</p> <p>2b. Under 2025 deltog 79%.</p> <p><i>Medarbetare:</i></p>	

<sup>5</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/trisam/trisam.aspx>

	<p>3a.91% av medarbetarna som arbetar i Trisam-teamen svarar i enkät för det mesta eller alltid på frågan "Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter lyssnar på dig?". Nationella jämförelsetal är 73%.</p> <p>3b.86% av medarbetarna som arbetar i Trisam-team svarar i enkät för det mesta eller alltid på frågan "Upplever du att de du samverkar med hos andra myndigheter vet vad du kan tillföra?". Nationella jämförelsetal är 56%.</p> <p>3c. 60% av medarbetare som arbetar i Trisam-team svarar i enkät till mycket stor del eller helt och hållet på frågan "Omfattas det synsätt ni har angående människors resurser och möjligheter av alla i den samordnade insatsen?". Nationella jämförelsetal är 63%</p> <p>3d.56% av medarbetarna som arbetar i Trisam-team svarar i enkät till mycket stor del eller helt och hållet på frågan "Fungerar de olika arbetssätt ni har i den samordnade insatsen bra tillsammans?". Nationella jämförelsetal är 58%.</p> <p><i>Organisation:</i></p> <p>4a. Det saknas team på tre hälsocentraler.</p> <p>5a. 58 av 650 möten planerade Trisam möten har ställts in.</p> <p>6a. Vissa organisationer redovisar löpande reflektion kopplat till jämställdhet och mångfald i kvartalsrapporterna.</p> <p>7a. Verksamheterna rapporterar att överenskomna planeringar i Trisam fullföljs.</p>
<b>Kommentar målpuppfyllelse</b>	Uppfyller till övervägande del.

<b>Insatsnamn</b>	<b>Koordinering av lokala samverkansgrupper Mysam<sup>6</sup></b>	
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Strukturövergripande	
<b>Period</b>	2024-01-01 - 2025-12-31	
<b>Syfte</b>	Finansiering av en koordinator som stöd för de tio lokala samverkansgrupperna (MYSAM) att inte bara träffas utan också för att samverkan ska leda till att gemensamma utmaningar identifieras och åtgärdas.	
<b>Mål</b>	1. Erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering? Enkätresultat från parternas chefsgrupp (Mysam) ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.	
<b>Budget 2025</b>		367 tkr
<b>Utfall 2025</b>		321 tkr
<b>Insatsägare</b>	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och länets samtliga kommuner.	
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och länets samtliga kommuner.	
<b>Resultat</b>	1. 18%(77%) av cheferna i Mysam har angett det tre/två mest positiva svarsalternativen i enkät till att de upplever att erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Nationella jämförelsetal är 43%/70%.	
<b>Kommentar målpuppfyllelse</b>	Uppfyller till övervägande del	

<sup>6</sup> Läs mer <http://www.finsamgavleborg.se/mysam/mysam.aspx>



<b>Insatsnamn</b>	
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats - Förebyggande
<b>Period</b>	2024-07-01 -2026-06-30
<b>Syfte</b>	Att utöka och förstärka rollen som ungdomshandledare och att hitta en struktur och samverkan för UVAS (ungdomar som varken arbetar eller studerar) 16–21 år. På individnivå är syftet att utveckla individens förmåga mot arbete, studier eller sysselsättning.
<b>Mål</b>	<i>Strukturella övergripande mål</i> 1. Utveckla en struktur och en samverkan för målgruppen, som kan implementeras i ordinarie verksamhet. 2. Undersöka och implementera olika arbetsmetoder via kompetenshöjning. <i>Individnivå</i> 3. Att deltagande individerna gör stegförflyttning mot studier, arbete och ökad arbetsförmåga. 4. Att ge stöd till bättre självkänsla och bättre psykiskt mående. 5. Att ge ungdomar struktur i vardagen. 6. Att stödja ungdomarna i kontakter som behövs för att komma vidare till sysselsättning eller studier. 7. Att minska kriminalitet, psykisk ohälsa och skadligt bruk av droger samt antal ungdomsplaceringar.
<b>Budget 2025</b>	577 tkr
<b>Utfall 2025</b>	546 tkr
<b>Insatsägare</b>	Ljusdals kommun
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen, Region Gävleborg, Försäkringskassan
<b>Resultat</b>	1. Samverkan med KAA och därigenom Arbetsförmedlingen. Samarbete med många lokala organisationer företrädesvis inom kommunen. Har träffat kommunens Trisam representant. Kvarstår utveckling av samverkan med Region Gävleborg och Försäkringskassan. 2. Handledare har gått BIP samt 7tjugo utbildningar. Implementering pågår. 3. Under 2025 har det varit 8 deltagare, en har gått vidare till studier. 4.-7 Går ej att utvärderas för närvarande.
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfylld till övervägande del.

<sup>7</sup> Läs mer <https://www.finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-ungdomsboozt-ljusdal/information-insats-ungdomsboozt-ljusdal.aspx>

<b>Insatsnamn</b>		<b>Räkna med mig! - Hudiksvall<sup>8</sup></b>
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats - Förebyggande insats	
<b>Period</b>	2024-09-01 – 2026-08-31	
<b>Syfte</b>	Utveckla och etablera en samverkansstruktur som är hållbar över tid i syfte att unga med aktivitetsersättning att lämna det offentliga försörjningssystemet. Strukturen ska bygga på klart definierade funktioner för att säkerställa långsiktig effektivitet och stabilitet.	
<b>Mål</b>	<p>1. Vid insatsen avslut finns en tydlig beskrivning och struktur för arbetsprocessen och samarbetet som rör unga personer som har aktivitetsersättning och som strävar efter att öka sin arbetsförmåga. Denna struktur och beskrivning är väl dokumenterad och delas av samtliga parter involverade i projektet. Strukturen ska säkerställa en smidig övergång mellan olika myndigheter genom effektiva kommunikations- och samarbetsstrukturer.</p> <p>2. Vid insatsen avslut har en grundlig genomlysning av den målgruppen unga med aktivitetsersättning genomförts vilket kommer ge oss en djupare förståelse för deras specifika behov och öka kunskapen om deras karaktäristika och förutsättningar.</p> <p>3. Ungar med aktivitetsersättning ska få insatser som leder till stegförflyttning.</p>	
<b>Totalbudget 2025</b>		1 605 tkr
<b>Utfall 2025</b>		1 519 tkr
<b>Insatsägare</b>	Hudiksvalls kommun	
<b>Samverkansparter</b>	Försäkringskassan, Region Gävleborg, Arbetsförmedlingen	
<b>Resultat</b>	<p>1. En processmodell är upprättad som används och utvärderas i det löpande arbetet med deltagare. Processmodellen är i nuläget inte tillräckligt spridd inom Försäkringskassan.</p> <p>2. Genom att använda metoden tjänstedesign har insatsen utvecklat arbetssätt och metoder som väl speglar målgruppens behov.</p> <p>3. Under 2025 har insatsen registrerat totalt 68 deltagare (41 kvinnor 41, 27 män). De allra flesta har gått från att inte delta i några aktiviteter till att vara aktiva deltagare.</p>	
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfyller mål	

<sup>8</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-rakna-med-mig-hudiksvall/information-insats-rakna-med-mig-hudiksvall.aspx>

<b>Insatsnamn</b>	
<b>Trygg ung - Hofors<sup>9</sup></b>	
<b>Registrerad i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats - Förebyggande
<b>Period</b>	2024-09-01 – 2026-08-31
<b>Syfte</b>	Insatsen har som syfte att utarbeta ett operativt arbetssätt för ungdomar, 16–29 år som begår/begått brott eller där det finns oro för kriminalitet samt lider av psykisk ohälsa. Insatsen skall bygga upp samverkansstrukturer för att nyttja samhällets alla resurser samt en operativ samverkan runt målgruppen.
<b>Mål</b>	<p><i>Individ</i></p> <p>1. Att stödja totalt 20 personer. Minst 5 personer ska gå vidare till sysselsättning, studier eller anställning och resterande göra stegförflyttningar mot sysselsättning under första verksamhetsåret. Fler än 5 personer ska gå vidare till sysselsättning, studier eller anställning och resterande gör stegförflyttningar mot sysselsättning under verksamhetsår två.</p> <p>2. Att deltagarna upplever att stödet har gett dem rätt verktyg till livsstilsförändring.</p> <p>3. Deltagarna ska vid avslut i insatsen göra positiva livsval som leder till möjligheter för egen försörjning.</p> <p><i>Organisatoriska</i></p> <p>4. Att prova nya metoder för att göra tidiga insatser hos unga för att välja rätt riktning från början.</p> <p>5. Minska behovet av antalet orosanmälningar mot droger och kriminalitet bland ungdomar i Hofors.</p> <p>6. En samverkansgrupp med betydelsefulla parter har under projekttiden etablerats där alla medlemmar har god kunskap om varandras verksamhet och hur de kan nyttjas</p>
<b>Totalbudget 2025</b>	2 242 tkr
<b>Utfall 2025</b>	2 233 tkr
<b>Insatsägare</b>	Hofors kommun
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg
<b>Resultat</b>	<p>1-3. Under 2025 totalt 35 deltagare (kvinnor 11, män 249). Avslutade deltagare: 7 varav 2 till arbete och 2 till studier.</p> <p>Majoriteten av deltagare har gjort stegförflyttningar. Insatsen understryker dock vikten av att man ger ett nära och långsiktigt stöd även för avslutade individer för en långsiktig och hållbar lösning för individen.</p> <p>4. Personalgruppen har varit aktiva och medverkat i många av de metodutbildningarna som har erbjudits inom pågående ESF-projekt.</p> <p>5. Mätning har ännu ej skett.</p> <p>6. Samverkan sker med flera viktiga parter. Fortsatt utveckling pågår.</p>
<b>Kommentar målluppfyllelse</b>	Uppfyller mål.

<sup>9</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-trygg-ung-hofors/information-insats-trygg-ung-hofors.aspx>

<b>Insatsnamn</b>	
<b>Steget vidare - Bollnäs<sup>10</sup></b>	
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individinriktad insats - Arbetslivsinriktad
<b>Period</b>	2024-09-01 – 2026-08-31
<b>Syfte</b>	Syftet med insatsen är att sammanföra två projekt, Steget och Connect som var för sig arbetat med arbetsförmågebedömningar samt processen vidare mot arbete. Erfarenheter från de båda projekten kommer att tas tillvara för att ytterligare kvalitetssäkra insatserna. Målgrupp är personer med behov av samordnad rehabilitering som har behov av att få sina förutsättningar för arbete eller studier klargjorda i syfte till att återgå eller inträda på arbetsmarknaden.
<b>Mål</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Arbetsförmågebedömning ska leda till att kvinnor och män tar steget mot egen försörjning.</li> <li>2. Deltagare i behov av samordnad rehabilitering ska kunna anvisas till insatsen via Trisam.</li> <li>3. Det ska vid insatsens slut finnas en tydlig beskrivning för hur arbetsgången och samarbetet ser ut för insatsens aktuella målgrupp. Beskrivningen ska vara känd och delas av berörda parter i syfte att få ökad samverkan.</li> <li>4. Varje individ ska vid insatsens slut ha en dokumenterad arbetsförmågebedömning innefattande rekommendationer till vidare planering. Rekommendationen ska vara kommunicerad och delad mellan anvisande myndighet, deltagare och ansvarig arbetsmarknadskonsulent i insatsen.</li> <li>5. 40 deltagare har under projekttiden fått en utökad kartläggning och i förekommande fall gjort en arbetsförmågebedömning så att vidare planering kan underlättas för den anvisade myndigheten.</li> <li>6. 30% av deltagarna ska efter avslutad insats erhålla anställning, påbörjat studier eller påbörjat annan arbetsinriktad rehabilitering.</li> </ol>
<b>Totalbudget 2025</b>	1 690 tkr
<b>Utfall 2025</b>	1 519 tkr
<b>Insatsägare</b>	Bollnäs kommun
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen, Region Gävleborg, Försäkringskassan
<b>Resultat</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Totalt tio av de avslutade deltagarna har genomfört en komplett och arbetsförmågebedömning. I samtliga avslutande ärenden har en dokumenterad sammanställning om insatstiden genomförts och lämnats vidare till anvisande myndighet. Avslutade deltagare: 21 varav 3 till arbete och 2 till studier.</li> <li>2. 34 av 46 deltagare är anvisade via Trisam.</li> <li>3. Pågående</li> <li>4. Vid samtliga ärenden har rekommendation om vidare planering identifierats, planeringen har också kommunicerats och delats med både deltagare och anvisad myndighet förutom i ett ärende.</li> <li>5. Under hela perioden har 46 deltagare varit inskrivna i insatsen, 20 kvinnor, 26 män.</li> <li>6. 28% av andelen avslutade 28% har gått vidare till anställning, studier eller annan arbetslivsinriktad rehabilitering.</li> </ol>
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfyller mål.

<sup>10</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-steget-vidare-bollnas/information-insats-steget-vidare-bollnas.aspx>

<b>Insatsnamn</b>		<b>Försteget till arbete - Sandviken<sup>11</sup></b>
<b>Registrering i Uppföljning Finsam</b>	Individeriktad insats – Förberedande insats	
<b>Period</b>	2025-03-01 – 2027-02-28	
<b>Syfte</b>	Förbereda individer i utanförskap för att kunna ta del av arbetslivsinriktade insatser. Fokus kommer att ligga på att stödja personer att ta makt över sitt eget liv, att förbättra hälsan.	
<b>Mål</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Att under 24 månader erbjuda minst 50 deltagare ur målgruppen individuella insatser som för dem närmare arbete och egen försörjning.</li> <li>2. Att förbereda målgruppen att kunna ta del av kommunens och Arbetsförmedlingens arbetsmarknadsinsatser.</li> <li>3. Att tillhandahålla 18-platser praktik/arbetsträning som del av parallella insatser mot ett arbete.</li> <li>4. Att inspirera och erbjuda insatser inom hälsoområdet för ca 200 personer som finns i våra insatser.</li> <li>5. Att erbjuda vägar till vidare stöd för dem med behov av hjälp från hälso- och sjukvård att kunna komma till eller upprätthålla ett arbete.</li> <li>6. Att utbilda en socionom och en hälsocoach i Empowermentpedagogik 7-TJUGO och OCN (Open Collage Network).</li> <li>7. Målsättningen är att samtliga deltagare i projektet får med sig minst ett kompetensintyg inom OCN.</li> <li>8. Efter insats Försteg till arbete kommer deltagarna att gå in i ordinarie arbetsmarknadsverksamheter.</li> </ol>	
<b>Budget 2025</b>		1 261 tkr
<b>Utfall 2025</b>		989 tkr
<b>Insatsägare</b>	Sandvikens kommun	
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg	
<b>Resultat</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Antal registrerade deltagare 2025: Kvinnor 9, Män 9: totalt 18. Avslutade deltagare: 5 varav 1 till arbete.</li> <li>2. Under det sista kvartalet har flera deltagare tagit steg mot praktik, arbete eller studier.</li> <li>3. Deltagare har påbörjat eller fortsatt praktik inom olika verksamheter, och en deltagare har gått vidare till en introjobbsanställning inom äldreomsorgen. Ytterligare deltagare har förberetts för praktikstarter efter årsskiftet.</li> <li>4. Pågående arbete med olika insatser inom hälsoområdet.</li> <li>5. Löpande samverkan med Arbetsförmedlingen och IFO samt etablerad kontakt med Trisam.</li> <li>7.</li> <li>8. Deltagare flyttas successivt över till endast Arbetsförmedlingens insatser.</li> </ol>	
<b>Kommentar målluppfyllelse</b>	Uppfyller mål.	

<sup>11</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-forsteget-till-arbete-sandviken/information-insats-forsteget-till-arbete-sandviken.aspx>

<b>Insatsnamn</b>	<b>Det rätta steget – arbetsträning i ett sammanhållet stöd Gävle<sup>12</sup></b>	
<b>Uppföljning Finsam</b>	Individeriktad insats - Förberedande insats	
<b>Period</b>	2025-02-01 - 2026-12-31	
<b>Syfte</b>	Förbättra processen för arbetslivsinriktad rehabilitering i samverkan med Arbetsförmedlingen och Gävle kommun genom att implementera en screeningmodell.	
<b>Mål</b>	1. Öka effektiviteten; samla in och skapa en tydlig plan förkortar tid till beslut om lämpliga insatser. 2. Bättre kvalitet på insatser genom individanpassning och evidensbaserade insatser. 3. Förbättra samarbetet mellan olika aktörer genom en gemensam plattform för informationsutbyte och samverkan. 4. Utveckla dokumentationen vid screeningen.	
<b>Budget 2025</b>		1 068 tkr
<b>Utfall 2025</b>		1 056 tkr
<b>Insatsägare</b>	Gävle kommun	
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen	
<b>Resultat</b>	1–2. Utforskande arbete med stöd i processkartläggningen mot målen. 3. Arbete pågår med att utveckla en gemensam processbild. Antal registrerade deltagare 2025: Kvinnor 96, Män 97: totalt 193. Avslutade deltagare: 182 varav 3 till arbete.	
<b>Kommentar målfyllelse</b>	Uppfyller mål.	

<sup>12</sup> Läs mer <https://finsamgavleborg.se/insatser/information-insats-det-ratta-steget-arbetstraning-i-ett-sammanhallet-stod-gavle/information-insats-det-ratta-steget-arbetstraning-i-ett-sammanhallet-stod-gavle.aspx>

Insatsnamn	Utvecklingsinsatser
<b>Inriktning-Uppföljning Finsam</b>	Strukturövergripande
<b>Period</b>	2025-01-01 – 2025-12-31
<b>Syfte</b>	Kompetenshöjande insatser i syfte att utveckla partssamverkan och metodutveckling.
<b>Mål</b>	1.Samordningsförbundet har arrangerat seminarier och workshops riktade till chefer i de lokala samverkansgrupperna och deras medarbetare. 2. Samordningsförbundet erbjuder nätverksträffar dels före personal som arbetar i finsamfinansierade insatser, dels inom aktuella områden där det finns intresse från våra medlemmar att träffas för att dela och utbyta erfarenheter.
<b>Totalbudget 2025</b>	200 tkr
<b>Utfall 2025</b>	123 tkr
<b>Insatsägare</b>	
<b>Samverkanspartner</b>	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och länets samtliga kommuner.
<b>Aktiviteter</b>	Inom ramen för ESF projekt Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning <sup>13</sup> har Samordningsförbund Gävleborg under 2025 arrangerat och erbjudit chefer och medarbetare seminarier, utbildningar och workshops vid 54 tillfällen. 799 personer från Gävleborg, varav 361 unika, har deltagit i någon av aktiviteterna under året. Varav 23 medarbetare från Arbetsförmedlingen, 30 medarbetare från Försäkringskassan, 49 medarbetare från Region Gävleborg samt 259 medarbetare från länets 10 kommuner. Sammantaget har under hela projekttiden tom 2025, 1 737 personer deltagit i någon av aktiviteterna. Trisam genomförde under året två konferenser. Den första i syfte att utgöra ett forum för inspiration, kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte för Trisam-medarbetare genomfördes under oktober. Antal deltagare, 62 personer. Trisam arrangerade tillika en digital avslutskonferens under december. Antal deltagare, 64 personer. Under januari månad arrangerades ett 10-års jubileum för chefer och medarbetare, där insatser finansierade med samverkansmedel medverkade. Antal deltagare, 62 personer. Under oktober månad arrangerades en workshop under temat Framtidens Mysam i syfte att i dialog med chefer diskutera och utveckla samverkansformen för Mysam. Antal deltagare, 28 personer.
<b>Kommentar måluppfyllelse</b>	Uppfyller mål.

<sup>13</sup> Läs mer <https://varmlandsprojektparaply.se/projekt/larande-och-utveckling-finansiell-samordning/>

<b>Insatsnamn</b>		<b>Välfärdsguiden Gävleborg<sup>14</sup></b>
<b>Inriktning- Uppföljning Finsam</b>	Strukturövergripande	
<b>Period</b>	2019-09-01 – 2026-12-31	
<b>Syfte</b>	Välfärdsguidens syfte är att hjälpa individen att hitta rätt i välfärdssystemet och vara ett stöd för att underlätta vägen mot självständighet, egen försörjning, god hälsa och balans i livet.	
<b>Mål</b>	Välfärdsguiden är ett fungerande instrument som nyttjas lokalt.	
<b>Totalbudget 2025</b>		228 tkr
<b>Utfall 2025</b>		277 tkr
<b>Insatsägare</b>		
<b>Samverkansparter</b>	Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg och länets samtliga kommuner.	
<b>Resultat</b>	Nationellt har Välfärdsguiden haft totalt 103 641 besök under 2025 vilket är en ökning med 57% jämfört med 2024. Välfärdsguiden i Gävleborg har under 2025 haft 7 585 besök på lokala vägvalssidor.	
<b>Kommentar</b>	Välfärdsguiden ägs av Samordningsförbundet Centrala Östergötland. Under 2025 har parterna kommit fram till att ett samordningsförbund inte kan äga Välfärdsguiden. Under 2026 pågår ett arbete för att söka ny ägare till Välfärdsguiden.	

<sup>14</sup> Läs mer <https://valfardsguiden.se/>

