



Samordningsförbund
Gävleborg

VERKSAMHETSPLAN 2025
BUDGET
2025 - 2027



Innehållsförteckning

| | | |
|----|--|----|
| 1. | Samordningsförbund Gävleborg | 3 |
| 2. | Vision | 3 |
| 3. | Målgrupp | 3 |
| 4. | Verksamhet..... | 4 |
| 5. | Prioriterade fokusområden | 5 |
| 6. | Mål..... | 6 |
| | 6.1 De individinriktade insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar leder till att individer uppnår arbetsförmåga eller förbättrar sin förmåga att arbeta eller studera..... | 6 |
| | <i>Indikatorer</i> | 6 |
| | 6.2 De strukturövergripande insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar främjar samverkan mellan våra medlemmar. | 6 |
| | <i>Indikatorer</i> | 7 |
| | 6.4 Verksamhet i ekonomisk balans..... | 7 |
| | <i>Indikator</i> | 7 |
| 7. | Arbetsorganisation | 8 |
| 8. | Budget..... | 9 |
| 9. | Beviljade insatser 2025 | 10 |

1. Samordningsförbund Gävleborg

Förbundets uppgift är att inom Gävleborgs län svara för finansiell samordning mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg samt länets tio kommuner i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (SFS 2003:1210).

Insatserna inom den finansiella samordningen ska syfta till att underlätta och förbättra möjligheterna till egen försörjning för individer som är i behov av samordnade förebyggande eller rehabiliterande insatser. Förbundet ska sträva efter en effektiv användning av gemensamma resurser.

Samordningsförbund Gävleborg bildades 15 december 2014.

Verksamhetsplan 2025 och budget 2025 - 2027, är fastställd vid styrelsemötet den 29 november 2024.

2. Vision

Ett socialt hållbart och jämställt samhälle där individer med behov av samordnad rehabilitering når egen försörjning.

Samordningsförbundet är den plattform i länet där Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Gävleborg samt länets kommuner möts i en gemensam strävan att så många som möjligt av våra invånare ska kunna arbeta. Genom förbundet gör medlemmarna gemensamma prioriteringar samt utvecklar insatser där ordinarie verksamheters uppdrag inte täcker invånarnas behov av samordnad rehabilitering.

Samordningsförbundet strävar efter att allt arbete ska genomsyras av ett jämställdhetsperspektiv. Utgångspunkten är det jämställdhetspolitiska målet att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina liv. I deltagarriktat arbete är målet att erbjuda likvärdig rehabilitering för alla individer oavsett kön.

3. Målgrupp

Samordningsförbundets målgrupp är individer, 16 - 67 år, som är i behov av samordnad rehabilitering för inträde eller återgång till arbetsmarknaden eller annan varaktig försörjning.

Samordningsförbundet kan även arbeta med förebyggande insatser.

Lokala behov identifieras och prioriteras huvudsakligen i varje lokal samverkansgrupp (MYSAM).

4. Verksamhet

För att realisera visionen och förbundets syfte finansierar Samordningsförbundets insatser inom följande områden;

- *Individeriktade insatser*

Insatser som har som primärt mål att personer med behov av samordnad rehabilitering närmar sig arbetsmarknaden eller får ett arbete.

- *Strukturövergripande insatser*

Insatser som stimulerar till ett samarbete på handläggarnivå mellan medlemmarna i förbundet. Syftet är att nyttja medlemmarnas resurser effektivt för att personer med behov av samordnad rehabilitering närmar sig arbetsmarknaden eller får ett arbete.

Sedan förbundet bildades har vi stöttat de tio kommunspecifika Mysam grupperna genom att finansiera en koordinator. Företrädare från alla parter medverkar, tillsammans ringar de in gemensamma utmaningar via lokala handlingsplaner och identifierar utvecklingsbehov.

Samordningsförbundet har utöver stöd till att utveckla och skapa kontaktnät även möjlighet att finansiera kartläggningar eller förstudier inför uppstart av insatser samt kompetensutvecklande insatser i syfte att stödja samarbete på medarbetarnivå.

Under perioden 2023-09-01 - 2026-08-31 ingår Samordningsförbund Gävleborg i projektet, *Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning*, tillsammans med de övriga 11 samordningsförbunden i Dalarna och Värmland. Projektet finansieras av Europeiska socialfonden (ESF) och har beviljats 23 mkr. Projektägare är Värmlands projektparaply.

Projektets mål är att genom ökad kunskap och samsyn kunna bidra till en mer sammanhållen och effektiv samordnad rehabilitering som ökar effektiviteten i myndighetssamverkan kring individer så att de fortare kommer ut i arbete.

Målgrupp för projektet är personal och styrelse hos medverkande samordningsförbund samt medarbetare och chefer hos våra medlemmar.

Projektet kommer att arbeta med kompetenshöjande insatser, utbildning av utbildare och nätverk för att skapa förutsättningar för ökad samverkan, hållbart lärande och utveckling.

Samordningsförbund Gävleborg medfinansierar sitt deltagande i projektet genom att förbundschef samt verksamhetsutvecklare använder del av sin arbetstid till projektarbete.

5. Prioriterade fokusområden

För att förbättra vår måluppfyllelse kommer särskilt fokus att läggas inom följande områden.

- *Göra Samordningsförbund Gävleborg mer känt hos våra medlemmar*

Trots att Samordningsförbund Gävleborg har funnits i tio år är vi inte kända i alla beslutsfattande sammanhang i länet. För många chefer och operativa medarbetare innebär det en otydlig styrkedja vad gäller samverkansuppdraget för personer med behov av samordnad rehabilitering.

- *Nyttja våra medel mer effektivt*

Under flertalet år har vi haft svårt att uppnå våra ekonomiska mål, vi förbrukar för lite av våra tilldelade samverkansmedel. Det innebär att ett ännu större antal personer, med behov av samordnad rehabilitering, skulle kunna få stöd att närma sig arbetsmarknaden.

Eftersom vi dessutom är det län i landet med den kontinuerligt högsta andelen personer som uppstår sociala ersättningar år efter år samtidigt som de flesta kommuner, på grund av demografiska faktorer, kommer att ha färre personer i arbetskraften i framtiden behöver varenda persons arbetsförmåga tillvaratas.

Samordningsförbundet kommer under nästkommande år tillsammans med sina medlemmar utforska sätt att analysera och bryta ner målgruppen med behov av samordnad rehabilitering för att säkerställa att våra insatser är verkningsfulla och gör skillnad.

- *Att ta tillvara, utvärdera och implementera de möjligheter som ESF-projektet Lärande och Utveckling inom FINansiell SAMordning innebär*

Projektet, Lärande och Utveckling inom Finansiell Samordning, innebär en reell förstärkning av vad Samordningsförbundet erbjuder i termer av utbildningar, kompetenshöjande seminarier samt nätverkande.

Under året behöver vi fortsätta pröva och utvärdera vad våra medlemmar vill se som en fortsättning efter projektet i syfte att få så stor utväxling av våra resurser som möjligt.

6. Mål

6.1 De individinriktade insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar leder till att individer uppnår arbetsförmåga eller förbättrar sin förmåga att arbeta eller studera.

De insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar ska göra skillnad för den enskilde, utgå från dennes behov och leda närmare egen försörjning. Eftersom samordningsförbundets vision är ett socialt hållbart och jämställt samhälle, läggs vikt vid jämställdhetsperspektiv samt individens delaktighet i insatserna.

Indikatorer

-Det finns förbundsfinansierade individinriktade insatser i hela länet.

- Förbundsfinansierade insatser ska uppnå angivna mål vad gäller antalet personer som uppnår eller förbättrar sin förmåga att arbeta eller studera.

- Det finns rutiner för att arbeta med jämställdhet, jämlikhet och mångfald i förbundsfinansierade insatser? Enkätresultat från medarbetare som arbetar i förbundsfinansierade insatser ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal¹.

-Jämställdhet, jämlikhet och mångfald ska vara integrerat i den samverkan som stöds av samordningsförbundet? Enkätresultat från parternas chefsgrupp (Mysam) ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal².

6.2 De strukturövergripande insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar främjar samverkan mellan våra medlemmar.

De strukturövergripande insatser som Samordningsförbund Gävleborg finansierar genomförs med utgångspunkt att nyttja medlemmarnas resurser effektivt i syfte att öka individer med behov av samordnad rehabiliterings förmåga att förvärvsarbeta.

Samordningsförbundet finansierar stödpersoner med följande syften:

- Koordinator som stöd för de tio lokala samverkansgrupperna (MYSAM) med syfte att samverkan ska leda till att gemensamma utmaningar inom gemensamt arbete med arbetslivsinriktad rehabilitering identifieras och åtgärdas.
- Operativ och strategisk samordnare som stöd för länets alla Trisam-team och chefer.
- Administrativt stöd för insamlande och bearbetning av material till Valfärdsguiden.

¹ Mäts via NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund) enkäter kontinuerligt under året. För mer information se <http://nnsfinsam.se/utveckling/indikatorer.aspx>.

² Mäts via NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund) enkäter kontinuerligt under året. För mer information se <http://nnsfinsam.se/utveckling/indikatorer.aspx>.

Förbundets personal jobbar med omvärldsbevakning samt deltar i nätverk med andra förbund och aktörer, för att kunna inspirera och motivera medlemmarna till nya infallsvinklar och idéer. Baserat på behov hos förbundets parter initieras insatser för dialog och kunskapshöjning.

Indikatorer

- Erfarenheter från förbundsfinansierade insatser används som underlag för fortsatt utveckling av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering? Enkätresultat från parternas chefsgrupp (Mysam) ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal³.
- Oavsett var du bor i länet finns det tillgång till Trisam- team, i varje kommun finns team på alla hälsocentralerna samt alla vuxenpsykiatriska mottagningar.
- Personal som arbetar i Trisam team upplever att de man samverkar med hos andra myndigheter vet vad de kan tillföra⁴. Enkätresultat från personal som arbetar i Trisam ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.
- Personal som arbetar i Trisam team upplever att de genom teamen har strukturer för att initiera, upprätthålla och underhålla relationer mellan inblandade aktörer⁵. Enkätresultat från personal som arbetar i Trisam ska vara på minst samma nivå som nationella jämförelsetal.
- Samordningsförbundet har arrangerat seminarier och workshops riktade till chefer i de lokala samverkansgrupperna och deras medarbetare.
- Samordningsförbundet har erbjudit nätverksträffar dels för personal som arbetar inom våra insatser, dels inom aktuella områden där det finns intresse från medlemmar att träffas för att dela och utbyta erfarenheter.

6.4 Verksamhet i ekonomisk balans

De till Samordningsförbundet tilldelade medlen ska komma parterna till del.

Indikator

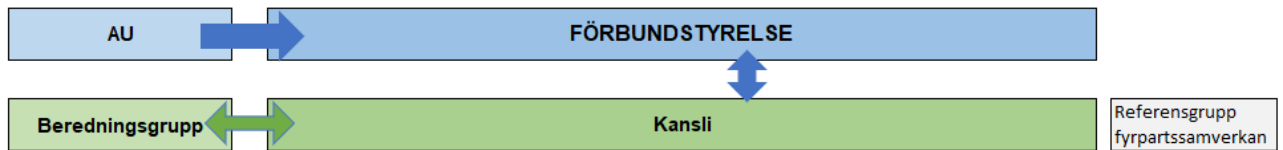
- Det egna kapitalet ska inte överstiga 20% av förbundets budgeterade intäkter vid årets slut.

³ Mäts via NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund) enkäter kontinuerligt under året. För mer information se <http://nnsfinsam.se/utveckling/indikatorer.aspx>.

⁴ Mäts via NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund) enkäter kontinuerligt under året. För mer information se <http://nnsfinsam.se/utveckling/indikatorer.aspx>.

⁵ Mäts via NNS (Nationella nätverket för samordningsförbund) enkäter kontinuerligt under året. För mer information se <http://nnsfinsam.se/utveckling/indikatorer.aspx>.

7. Arbetsorganisation



| Insatser som finansieras med samverkansmedel 2024 | | | |
|---|---|---|----------------|
| MYSAM, lokal myndighetssamverkan, koordinator | Lokala insatser | Trisam operativ och strategisk samordnare, handläggartid (Af, Fk, RG, kommun) | Välfärdsguiden |
| Bollnäs | Steget Vidare (240901-260831) | 4 team | |
| Gävle | Dans för hälsa (230801-250631) Från skola till arbetsliv (240101-251231) | 15 team | |
| Hofors | Trygg Ung (240901-260831) | 1 team | |
| Hudiksvall | Räkna med Mig! (240901-260831) | 4 team | |
| Ljusdal | Ungdomsboozt (240701-260630) | 2 team | |
| Nordanstig | | 1 team | |
| Ockelbo | | 1 team | |
| Ovanåker | | 2 team | |
| Sandviken | Försteget till Arbete (250301-270228) | 5 team | |
| Söderhamn | SAFE-Samverkan för etablering (240401-251231) | 4 team | |

Styrelse

Samordningsförbundet leds av en styrelse som består av tretton ledamöter och tretton ersättare. I styrelsen ingår politiskt valda representanter för länets tio kommuner och Region Gävleborg. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan företräds av tjänstemän.

Arbetsutskott

Styrelsen har utsett ett arbetsutskott som består av ordförande, vice ordförande, Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans ledamöter. Föredragande är förbundschef. Arbetsutskottet har en beredande funktion inför styrelsemöten.

Kansli

Kansliet består av förbundschef, verksamhetsutvecklare samt ekonomitjänster. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen med fokus på att leda och samordna verksamheten, bereda ärenden till styrelsen och verkställa beslut, svara för den ekonomiska förvaltningen samt företräda förbundet på tjänstemannanivå. Verksamhetsutvecklare arbetar på uppdrag av förbundschef. Är ett övergripande stöd till de insatser som förbundet finansierar och stimulerar till metod- och verksamhetsutveckling. Medverkar vid framtagandet av nya insatser och bidrar i övrigt med informations- och utvecklingsinsatser i nära samarbete med förbundschef.

Beredningsgrupp

Beredningsgruppen består av representanter av förbundets parter på tjänstemannanivå och ansvarar tillsammans med förbundsstyrelsen för att bereda ansökningar om samverkansmedel inför beslut. Gruppen har också ett ansvar för att förankra insatser inom sina respektive verksamhetsområden i länet. Beredningsgruppen har en kvalitetssäkrande roll och utgör ett stöd till förbundschef.

Referensgrupp fyrpartssamverkan

Referensgruppen består av chefer från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommun samt Region Gävleborg med ett övergripande länsperspektiv. Deras uppdrag är att samordna allmänna frågor samt frågor av länskaraktär gällande fyrpartssamverkan.

Revisorer

Samordningsförbundets verksamhet granskas av revisor utsedda av Försäkringskassan samt en revisor utsedd av Region Gävleborg och länets kommuner.

8. Budget

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan bidrar med hälften av förbundets ekonomiska resurser, Region Gävleborg med en fjärdedel och länets kommuner tillsammans med en fjärdedel.

| Intäkter | 2025 | 2026 | 2027 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen | 9 460 | 9 460 | 9 460 |
| Region Gävleborg | 4 730 | 4 730 | 4 730 |
| Kommunerna | 4 730 | 4 730 | 4 730 |
| Summa intäkter | 18 920 | 18 920 | 18 920 |
| Kostnader | | | |
| Samverkansinsatser (beviljade) | -17 002 | -5 660 | 242 |
| Samverkansinsatser (tillgängliga) | -5 105 | -9 269 | -15 045 |
| Övriga externa kostnader | -1 210 | -1 240 | -1 270 |
| Personalkostnader | -2 650 | -2 751 | -2 847 |
| Summa kostnader | -25 967 | -18 920 | -18 920 |
| Resultat | -7 047 | 0 | 0 |

9. Beviljade insatser 2025

Förbundet har ingått avtal om finansiering av följande insatser som kommer att pågå under 2025

| Samverkansinsats Trisam | Total period | Budget 2025 | Rekvirerande organisation |
|---|--------------------------|-------------------|---------------------------|
| Trisam processledare 50% FK | 2024-01-01--2025-12-31 | 459 207 | Försäkringskassan |
| Trisam processledare 100% RG | 2024-01-01--2025-12-31 | 781 288 | Region Gävleborg |
| Trisam-timmar handläggare | | | |
| Försäkringskassan | 2024-01-01--2025-12-31 | 1 332 837 | |
| Arbetsförmedlingen | 2024-01-01--2025-12-31 | 1 070 935 | |
| Region Gävleborg | 2024-01-01--2025-12-31 | 1 009 438 | |
| Bollnäs kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 117 429 | |
| Gävle kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 407 857 | |
| Hofors kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 23 486 | |
| Hudiksvall kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 144 270 | |
| Ljusdal kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 50 746 | |
| Nordanstig kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 18 453 | |
| Ockelbo kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 18 453 | |
| Ovanåker kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 58 715 | |
| Sandviken kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 174 466 | |
| Söderhamn kommun | 2024-01-01--2025-12-31 | 128 333 | |
| Totalt Trisam | | 5 795 913 | |
| Lokala samverkansinsatser | | | |
| Koordinator Mysam 50% | 2024-01-01--2025-12-31 | 367 177 | Region Gävleborg |
| Dans för hälsa Gävle | 2023-08-01--2025-06-30 | 325 358 | |
| Sammanhållet stöd Gävle | 2024-01-01--2025-12-31 | 1 726 736 | |
| Safe Söderhamn | 2024-04-08--2025-12-31 | 1 211 000 | |
| Ungdomsbootz Ljusdal | 2024-07-01--2026-06-30 | 577 000 | |
| Räkna med mig Hudiksvall | 2024-09-01--2026-08-31 | 1 605 000 | |
| Trygg ung Hofors | 2024-09-01--2026-08-31 | 2 242 000 | |
| Steget vidare Bollnäs | 2024-09-01 -- 2026-08-31 | 1 690 659 | |
| Försteget till arbete Sandviken | 2025-03-01--2027-02-28 | 1 261 000 | |
| Totalt lokala samverkansinsatser | | 11 005 930 | |
| Utvecklingsinsatser | | 200 000 | |
| Ej beviljade medel | | 5 104 867 | |
| Sammanlagt | | 22 106 710 | |